

## INFORMAZIONI PERSONALI

Anna Maria Tanda

✉ mail: [atanda@arera.it](mailto:atanda@arera.it);pec: [avv.annamariatanda@pec.it](mailto:avv.annamariatanda@pec.it)

Ufficio: Corso di Porta Vittoria 27 - Milano

Sesso  | Data di nascita  | Nazionalità Italiana

## TITOLO DI STUDIO

**Laurea in Giurisprudenza e Diploma post lauream di specializzazione in professioni legali**ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

(6/11/2017 - in corso)

**Funzionario livello III base**

Autorità di Regolazione per Energia Reti e Ambiente

- Attività giuridico-amministrativa a supporto delle procedure di gara e di tutte le esigenze connesse all'Unità di assegnazione.
- Supporto nella redazione di atti e provvedimenti.
- Elaborazione pareri e note tecniche;
- Membro di commissioni di gara pubbliche, aventi ad oggetto servizi e forniture di amministrazione ordinaria (vigilanza, casse sanitarie, servizi informatici e documentali), e servizi specialistici (es. supporto, ricerca, consulenza etc.) inerenti settori regolati (energia, gas e acqua).
- Studi e approfondimenti trasversali su tematiche di competenze dell'Unità di assegnazione (rapporti altre Autorità e/o Istituzioni, patrimonio e immobile);
- Monitoraggio giurisprudenza e dottrina di settore.

(1/09/2015 – 5/11/2017)

Settore Unità Gare e Contratti – Direzione Affari Generali e Risorse

**Collaboratore**

Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico – contratto di collaborazione coordinata e continuativa

Consulenza tecnico-legale a supporto delle procedure di gara e di tutte le esigenze connesse all'Unità di assegnazione. In particolare:

- partecipazione in qualità di uditore esperto alle commissioni di gara pubbliche, aventi ad oggetto servizi e forniture di amministrazione ordinaria (vigilanza, pulizie, somministrazione di lavoro, casse sanitarie, servizi informatici e documentali), tanto servizi specialistici (es. supporto, ricerca, consulenza etc.) inerenti i settori regolati (energia, gas e acqua);
- approfondimento giuridico questioni controverse emergenti nel corso delle procedure di gara e nello svolgimento di tutte le attività amministrative ad esse funzionali;
- consulenza trasversale su tematiche di competenze dell'Unità di assegnazione (rapporti altre Autorità e/o Istituzioni, patrimonio e immobile);
- supporto nella redazione di atti e provvedimenti, pareri e note tecniche;
- monitoraggio giurisprudenza e dottrina di settore.

(01/10/2011 a 30/12/2015)

Settore Unità Gare e Contratti – Direzione Affari Generali e Risorse

**Consulente**

Éupolis Lombardia – incarico professionale

Attività di ricerca e supporto tecnico- scientifico alla Giunta e al Consiglio di Regione Lombardia per la implementazione delle politiche regionali, collaborando alla cura delle relazioni istituzionali con Stato, altre Regioni, Province, Comuni, nonché loro associazioni (ANCI/UPI). Tra i principali progetti cui ha collaborato:

- evoluzione del regionalismo, sistema delle autonomie e misure di finanza pubblica (2011);
- studio sulle modalità di gestione e affidamento del servizio idrico lombardo (2012/2013)
- ricognizione servizi pubblici e carte dei servizi (2013/2014);
- studio avente a oggetto possibili forme di finanziamento innovative del collegamento ferroviario tra il Terminal 1 e il Terminal 2 dell'Aeroporto Intercontinentale di Malpensa;
- vie navigabili della Lombardia : azioni per la promozione, regolamentazione e sviluppo della navigazione interna (2013/2014);
- costituzione di un soggetto unico per la gestione integrata della rete ferroviaria : profili giuridico-normativi (2013/2014);
- gestione associata dei comuni, riforma Province, istituzione della città metropolitana, servizi pubblici (2012/2015);
- strumenti tecnico normativi per un'efficace manutenzione della rete viaria in Regione Lombardia (2014/2015);

- riattivazione del processo di regionalizzazione del servizio di navigazione sui laghi di Garda, Lario e Maggiore, individuazione del modello di governance, stima delle risorse e dei canali di finanziamento, valutazione delle modalità di trasferimento delle competenze (2014/2015);
- supporto fase valutativa delle procedure di affidamento dei servizi di consulenza, nel settore trasporti e servizi pubblici (2013/2015)

**Settore** Area ricerche istituzionale e territoriale – Dirigente Alberto Ceriani

(1/08/2011 – 31 luglio 2015)

**Assegnista di ricerca**

Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico/Politecnico di Milano – contratto di assegno di ricerca

Attività di ricerca e supporto tecnico-legale delle procedure di gara e di tutte le esigenze connesse all'Unità di assegnazione.

(04/05/2010 al 30/04/2011)

**Settore** Unità Gare e Contratti – Direzione Affari Generali e Risorse

**Stagista**

Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico/Politecnico di Milano – contratto di stage

Attività di studio nell'ambito dell'Unità di assegnazione.

(4/11/2010 a 31/07/2011)

**Settore** Unità Gare e Contratti – Direzione Affari Generali e Risorse

**Borsista di ricerca**

Éupolis Lombardia – Borsa di studio

Attività di ricerca e supporto tecnico- scientifico alla implementazione delle politiche regionali: Enti locali, Organi di garanzia statutaria, Comunità montane (Regione Lombardia).

**Settore** Area ricerche istituzionale – Dirigente Alberto Ceriani

(18/02/2008 a 30/04/2010)

**Libero professionista**

Studio proprio

Avvocato e consulente nei settori Diritto amministrativo, consumatori, societario e del lavoro

**Settore** Legale

(04/10/2004 a 04/10/2006)

**Libero professionista**

Studio legale Avv. Ezio Kalb

Pratica legale nei settori della previdenza sociale e del diritto del lavoro

**Settore** Legale

UTERIORI INCARICHI

Committente	Natura del committente	Date	Ruolo	Oggetto incarico
FORMEZ	Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento della P.A.	Marzo-Maggio 2008	Consulente giuridico esperto.	Analisi relativa alla legislazione nazionale e regionale in tema di professioni sociali nel quadro del progetto nazionale di elaborazione di banca dati giuridica.
		Maggio-Ottobre 2007		Partecipazione alla redazione del Testo Unico Regionale di Coordinamento in materia di SUAP e alla relativa banca dati.
SISTEMA TURISTICO LOCALE – GALLURA COSTA SMERALDA	Società pubblica partecipata dalla Provincia di Olbia Tempio e dai Comuni.	Luglio 2008-Luglio 2009	Avvocato	Consulente giuridico. Supporto gestione personale, struttura amministrativa, procedure appalti.
TOI THINK OPENING INSTITUTE	Istituto di ricerca e formazione.	Novembre 2007-Giugno 2008	Consulente	Consulente giuridico a supporto della nascita di start up nel settore pubblico
EURISPES SARDEGNA ISFROCOOP	Istituto di ricerca e formazione. Istituto Sardo per la Formazione Cooperativa	Giugno 2007	Ricercatore	Collaborazione ricerca e analisi a supporto dell'Assessorato alla Pubblica Istruzione della Provincia di Cagliari
		Agosto-Ottobre 2007	Docente	Partecipazione al progetto EQUAL ILEX Corso on line di diritti delle donne immigrate su piattaforma telematica.

		Maggio- Giugno 2007		Partecipazione al progetto EQUAL ILEX Corso aula diritti delle donne immigrate
INTERFORUM S.A.S	Società di consulenza nel settore della programmazione UE	Febbraio – Marzo 2007	Docente	Docente diritto costituzionale e europeo con riferimento al tema delle pari opportunità nell'ambito del corso "Donne tra Istituzioni e Politica", organizzato nell'ambito del Programma Operativo 2006 della Commissione regionale Pari Opportunità Regione Sardegna.
RSO SPA – MILANO	Società di ricerca e formazione	Ottobre 2006 – Dicembre 2007	Docente	Nell'ambito del progetto POR SARDEGNA - New Gov per l'innovazione nell'ambito delle pubbliche amministrazioni Docenza di diritto amministrativo con particolare riferimento a atti, attività della pubblica amministrazione e organizzazione dei servizi pubblici.

**ABILITAZIONI PROFESSIONALI**

- (Da Ottobre 2004) **Culture di ricerca in Diritto costituzionale**  
Università degli Studi di Cagliari – Facoltà di Giurisprudenza  
**Ambito:** Attività di ricerca nel diritto costituzionale, governance europea e degli enti locali
- (Da Aprile 2007) **Consulente Formez di II livello**  
Albo dei consulenti Formez  
**Ambito:** Ricerca e consulenza nel settore dell'innovazione della pubblica amministrazione.
- (Dal 18 febbraio 2008) **Avvocato Iscritta all'Ordine degli Avvocati di Cagliari**  
Corte d'Appello di Cagliari  
**Ambito:** Legale.  
(cancellazione dell'iscrizione in data 3 novembre 2017 per presa servizio presso l'Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico)
- (Da Settembre 2011) **Consulente IRER/Éupolis Lombardia**  
Albo consulenti IRER/Éupolis Lombardia  
**Ambito:** Ricerca e consulenza nel settore del diritto regionale e enti locali.

**ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- (Novembre 2009 – Maggio 2011) **Master di II livello in Appalti e contratti**  
Valutazione: 108/110  
Politecnico di Milano  
Disciplina delle procedure di gara e contratti della Pubblica Amministrazione
- (Luglio – Ottobre 2008) **Corso di preparazione al concorso di magistratura Bando 2008**  
Scuola Giuridica Avanzata IQ Milano – Direttore scientifico Dott. Francesco Bellomo (Consigliere VI sez Consiglio di Stato)  
Materie concorsuali
- (Settembre 2004 a Luglio 2006) **Diploma di Specializzazione in Professioni Legali**  
Valutazione 70/70 con lode  
Università degli Studi di Cagliari.  
Corsi avanzati di diritto civile, penale e amministrativo.
- (Novembre 1999 a luglio 2004) **Laurea in Giurisprudenza**  
Valutazione 110/110 con lode  
Università degli Studi di Cagliari.  
Piano di studi pubblicistico. Tesi di laurea in diritto costituzionale, discussa l'8 luglio 2004, dal titolo "MULTICULTURALISMO E DIRITTO ALL'IDENTITA' CULTURALE"
- (Novembre 1999 a luglio 2004) **Diploma di maturità classica**  
Valutazione 100/100  
Liceo Ginnasio G.M. Dettori Cagliari.  
Materie umanistiche

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre	Italiano		
Altre lingue	COMPRESIONE	PARLATO	PRODUZIONE SCRITTA

	Ascolto	Letture	Interazione	Produzione orale	
Inglese	B2	B2	B1	B1	B2

Livelli: A1/A2: Utente base - B1/B2: Utente intermedio - C1/C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze comunicative** Competenze comunicative maturate nell'ambito dell'esperienza professionale, sperimentate sia nel contatto individuale (clienti, partner, referenti istituzionali) sia in quello col pubblico (lezioni, convegni, etc.). Dotata di equilibrio e capacità di gestire le situazioni di difficoltà lavorativa e di criticità.

**Competenze organizzative e gestionali** Metodica e capacità organizzativa sperimentata nella gestione del proprio studio professionale, nonché nell'ambito di gruppi di ricerca e lavoro. Ottima capacità di *problem solving*.

**Competenze professionali** Possiede propensione naturale per la scrittura. Scrive articoli dall'adolescenza. La prima esperienza con il quotidiano cittadino L'Unione Sarda nel biennio 1995/1996. Più recentemente è stata tra i primi redattori di Proversi, testata digitale registrata presso il Tribunale di Pescara. Ha all'attivo numerose pubblicazioni ISND sui temi di specializzazione professionale.

Competenza digitale

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Intermedio	Intermedio	Intermedio	Intermedio	Intermedio

Livelli: Utente base - Utente intermedio - Utente avanzato  
Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Utilizzo esperto banche dati giuridiche e non e creazione presentazioni power point.

Patente di guida B

ULTERIORI ESPERIENZE

- (luglio 2006) soggiorno studio presso l'Università Autonoma di Barcellona nel luglio 2006;
- (2004/2006) affiancamento in tirocinio di magistrati settore civile e penale Tribunale di Cagliari;
- (aprile 2004) soggiorno studio, come ospite delle Università Lomonosov di Mosca e S.Pietroburgo.

PUBBLICAZIONI

- A.M. Tanda, *Bibliografia ragionata sui temi*, in "Autonomia e sovranità: per uno Statuto speciale della Regione Sardegna", Aisara 2007;
- A.M. Tanda, *Le nuove prospettive per il turismo in Sardegna: una competenza da rivitalizzare?*, in "I diritti delle persone dentro e fuori i confini costituzionali", Carocci 2008.
- A.Ceriani, A.M. Tanda, *Le misure di stabilizzazione finanziaria e gli effetti sui processi di riforma istituzionale in atto*, in "La Finanza Locale in Italia. Rapporto 2011", Franco Angeli 2011;
- A.M.Tanda, M. Riva, *Il modello di gestione del servizio idrico lombardo: indicazioni dal confronto con alcune esperienze europee*, Policy Brief n.1/2011, pubblicato sul sito Eupolis Lombardia;
- A.Ceriani, A.M. Tanda, *Prospettive di ruolo della nuova Provincia*, in "La Finanza territoriale in Italia.Rapporto 2012", Franco Angeli 2012;
- A.Ceriani, A.M. Tanda, *Effettività del ruolo delle Regioni nel disegno della nuova governance metropolitana*, in "La Finanza territoriale in Italia.Rapporto 2014", Franco Angeli 2014;
- A.M.Tanda, *La Città metropolitana di Cagliari: tra autonomia speciale e prospettive di sviluppo*, in "La città metropolitana: sfida, rischi e opportunità", a cura di Romeo Danielis - EUT Edizioni Università di Trieste, Aprile 2016
- A.M.Tanda, *La Città metropolitana di Milano*, in "Territori e autonomie. Un'analisi economico-giuridica". A cura di Franco Bassanini, Floriana Cemiglia, Alberto Quadrio Curzio, Luciano Vandelli, Il Mulino, Maggio 2016
- D.Dima, A.M.Tanda, *Le Province lombarde*, in "Territori e autonomie. Un'analisi economico-giuridica". A cura di Franco Bassanini, Floriana Cemiglia, Alberto Quadrio Curzio, Luciano Vandelli, Il Mulino, Maggio 2016,
- A.M.Tanda, *L'integrazione europea attraverso il dialogo tra città metropolitane. Esperienze di network tra città europee*, in Diritti regionali n. 1 del 2018.



Sotto la mia personale responsabilità, ai sensi degli art. 46 e 47 del D.P.R. 445 del 28/12/2000 e consapevole delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del citato D.P.R. per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci dichiaro che quanto indicato nel presente curriculum corrisponde a verità.

Data

16.10.2018

Anna Maria Tanda

Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali in conformità al Regolamento Europeo 679/2016 in materia di protezione dei dati personali (GDPR).

Data

16.10.2018

Anna Maria Tanda

