

**FORMATO EUROPEO  
PER IL CURRICULUM  
VITAE**



**INFORMAZIONI PERSONALI**

Nome	<b>VALOTTI GIOVANNI</b>
Indirizzo	
Telefono	
Fax	
E-mail	<b>giovanni.valotti@unibocconi.it</b>
Data di nascita	
Nazionalità	Italiana

**ESPERIENZA LAVORATIVA**

COMPETENZE ED ESPERIENZE  
MATURATE

Ha sviluppato in oltre 35 anni di attività competenze specialistiche ed esperienze applicate nel campo del management pubblico, con particolare riferimento ai temi di elaborazione delle strategie, misurazione della performance, rinnovamento dei modelli organizzativi e delle politiche del personale e degli assetti di governance, oltre che dei servizi di pubblica utilità (energia, ambiente, acqua, smart cities, etc.)

Partecipa attivamente al dibattito sui temi di attualità attraverso numerosi interventi in convegni scientifici, pubblicazioni ed interventi sui quotidiani nazionali.

È autore di numerose pubblicazioni scientifiche su temi dell'innovazione e del cambiamento gestionale della pubblica amministrazione e dei servizi pubblici.

Ha combinato l'attività di ricerca scientifica in campo universitario con rilevanti esperienze nella gestione di organizzazioni complesse, nell'introduzione di nuovi modelli organizzativi e strumenti di gestione nelle imprese e amministrazioni pubbliche.

Ha guidato importanti processi di riposizionamento strategico, cambiamento gestionale e sviluppo dei sistemi di misurazione della performance, in istituzioni e imprese di grandi dimensioni.

Ha maturato capacità negoziali, sia nella definizione di significative operazioni nell'ambito dei servizi pubblici che nella chiusura di accordi relativi a contratti nazionali di lavoro.

Ha sviluppato specifiche competenze nell'ambito delle relazioni istituzionali con i diversi livelli di governo nazionale, regionale e locale.

Ha un forte orientamento al risultato ed una particolare attenzione ed esperienza nella gestione e valorizzazione delle persone.

INCARICHI UNIVERSITARI PRESSO  
L'UNIVERSITÀ BOCCONI

Professore ordinario di Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche

Docente senior SDA Bocconi

Responsabile scientifico del Government Research Hub (GRH) di SDA Bocconi

Ha ricoperto i ruoli di Dean dell'Undergraduate School e di Pro Rettore per le relazioni istituzionali dell'Università Bocconi, oltre che di membro della Giunta e del Comitato di Direzione SDA.

ESPERIENZE DI RICERCA E DI  
INSEGNAMENTO UNIVERSITARIO

È docente presso l'Università Bocconi, nei seguenti corsi:

- Managing the Green transition: the role of utilities
- Strategic and Human Resource Management in Public Organizations
- Economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche
- Organizzazione e gestione del personale nelle aziende pubbliche

INCARICHI RICOPERTI PRESSO IMPRESE,  
ASSOCIAZIONI, ENTI ED ISTITUZIONI

E':

Presidente dell'Organismo Indipendente di Valutazione dell'INPS

Presidente del Servizio di Controllo Interno dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni

Componente del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi di Milano

Componente di diversi Comitati Scientifici

E' stato:

Presidente e componente di numerosi OIV (Organismi Indipendenti di Valutazione) e NdV (Nuclei di Valutazione) nel corso degli ultimi 20 anni.

Presidente del Consiglio di Amministrazione di A2A S.p.A. (2014-2020)

Presidente del Consiglio di Amministrazione di Metropolitana Milanese S.p.A.(2013-2014)

Presidente e componente dei Consigli di Amministrazione di altre Public Utilities (negli ultimi 15 anni)

Presidente di Utilitalia (2015-2020)

Presidente di Confservizi (2014-2020)

Presidente di Federutility (2014-2015)

Presidente del Banco dell'Energia Onlus (2016-2020)

Membro del Consiglio Generale di Assolombarda (2014-2020)

Membro della Giunta di Assonime (2014-2020)

Membro del Consiglio Generale di Associazione Industriale Bresciana (2014-2020)

Membro del Consiglio Generale di Aspen Institute (2014-2020)

Membro del Consiglio di Amministrazione di ISPI, Istituto per gli Studi sulle Politiche Istituzionali (2014-2020)

Membro del Consiglio di amministrazione di public utilities di medio-grandi dimensioni (2003-2013)

Membro del Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro (sino a giugno 2021)

#### ATTIVITÀ PROFESSIONALE

Ha sviluppato la sua carriera in ambito universitario, nei diversi gradi previsti dall'ordinamento, e svolto attività di advisor di amministrazioni pubbliche e di amministratore in diverse società pubbliche.

Ha collaborato con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della funzione pubblica e sue articolazioni, a partire dagli anni novanta.

Ha collaborato, a livello territoriale, con numerose Regioni, enti locali e imprese di servizi pubblici.

Ha partecipato alla predisposizione di progetti di adeguamento dei sistemi di misurazione della performance in diverse amministrazioni pubbliche.

Ha svolto numerose ricerche e progetti di intervento relativi al riposizionamento strategico e al rinnovamento gestionale amministrazioni pubbliche ed imprese pubbliche, con responsabilità di direzione, nonché svariati corsi di formazione manageriale per il personale dirigente di enti ed imprese pubbliche con funzioni di progettazione, direzione e docenza.

Gli studi e gli interventi sino ad ora condotti hanno riguardato le seguenti principali aree tematiche:

- la definizione dell'assetto istituzionale, delle strategie di evoluzione e dei modelli organizzativi delle amministrazioni, imprese pubbliche e aziende sanitarie;
- la definizione dei modelli di corporate governance di enti e imprese pubbliche;
- la definizione della strategia e la valutazione della performance nelle amministrazioni pubbliche, nelle aziende sanitarie e nelle imprese pubbliche;
- l'analisi delle condizioni di sviluppo delle imprese, private e pubbliche, di servizi pubblici e dei rapporti tra queste e le pubbliche amministrazioni;
- l'individuazione di formule innovative di gestione dei servizi pubblici, in particolare attraverso la promozione di forme di collaborazione tra aziende private e aziende pubbliche;
- le valutazioni di convenienza strategica, organizzativa ed economica nella scelta di formule alternative di gestione dei servizi pubblici;
- l'attivazione di sistemi di indirizzo e controllo nelle aziende partecipate dagli enti pubblici;
- l'introduzione di sistemi di controllo sui risultati e sulla qualità dei servizi erogati nel contesto pubblico;
- la valutazione dei dirigenti e delle prestazioni del personale nelle pubbliche amministrazioni;
- la revisione delle politiche del personale nelle amministrazioni pubbliche e nelle imprese di pubblici servizi;
- le valutazioni di impatto dei processi di decentramento all'interno del settore pubblico;
- lo sviluppo di nuovi modelli di governance nei sistemi socio-economico-territoriali;
- i processi di internazionalizzazione delle amministrazioni pubbliche;
- la semplificazione ed i rapporti imprese-pubblica amministrazione.

#### ATTIVITÀ PUBBLICISTICA

È autore di numerose pubblicazioni scientifiche: monografie e articoli su riviste nazionali ed internazionali.

È componente del Comitato scientifico della rivista Azienda Pubblica.

È componente del Comitato scientifico della rivista Management delle Utilities.

È componente del Comitato scientifico della Rivista Italiana di Public Management.

È stato membro dell'Editorial Board of Public Administration Review (PAR).

È stato membro dell'Editorial Board of the Journal of Public Affairs Education (JPAAE).

È autore di svariati articoli sul quotidiano nazionale Il Corriere della Sera, e sul quotidiano economico Il Sole 24 Ore.

## PREMI

Vincitore del premio di eccellenza nella ricerca Università Bocconi (2011).  
Vincitore del premio Management delle Utilities Sezione Servizi Pubblici Locali (2015)

## Publicazioni

### MONOGRAFIE

1. G. Valotti, Economicità e innovazione nelle imprese di servizi locali, Ed. Egea, Mi, 1994.
2. G. Valotti, Imprese, istituzioni e regole nella produzione dei servizi di pubblica utilità. Le condizioni per lo sviluppo della competitività. Ed. F. Angeli, Collana Ciriect, 1996.
3. G. Valotti, La valutazione del personale negli enti locali: principi e metodologie, Ed. F. Angeli, Collana Aran, 1996.
4. G. Valotti, La riforma delle autonomie locali: dal sistema all'azienda. Ed. Egea, Mi, 2000.
5. G. Valotti, Management pubblico. Temi per il cambiamento. Ed. Egea, Mi, 2005.
6. D. Cristofoli, G. Valotti, Lo Stato imprenditore tra politica e management, Ed. Egea, Mi, 2008.
7. G. Valotti, Fannulloni si diventa. Una cura per la burocrazia malata. Ed. Egea, Mi, 2009.
8. N. Bellè, G. Valotti, I manager pubbliche che vogliamo, Ed. Rcs, Mi, 2014.

### VOLUMI CURATI

1. R. Ruffini e G. Valotti, Assetti istituzionali e governo delle aziende pubbliche, ed. Egea, MI, 1994.
2. G. Valotti, A. Zangrandi Dall'autonomia istituzionale all'autonomia realizzativa: nuovi modelli di riferimento per l'ente locale, Ed. Maggioli, 1996.
3. L. Caccia, G. Valotti, Lo sportello unico per le imprese. Una guida in sei mosse Ed. Etas, 2000.
4. E. Ongaro, G. Valotti, L'internazionalizzazione di regioni ed enti locali, Ed. Etas, 2002.
5. E. Ongaro, G. Valotti, La gestione del decentramento: governance e innovazione organizzativa nell'esperienza di Regione ed Enti Locali in Lombardia Ed. Giuffrè, 2005.
6. D. Cristofoli, A. Turrini, G. Valotti, Da burocrati a manager: un riforma a metà, Ed. Egea, 2007
7. L. Hinna, G. Valotti, Gestire e valutare le performance nelle PA), Ed. Maggioli, 2010.
8. G. Valotti, Leader in trasformazione: identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011
9. G. Valotti, Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011
10. G. Tria, G. Valotti, Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership, The Brookings Institution Press Washington, DC, 2012.
11. R. Tarricone, G. Valotti, Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche, Egea, MI, 2012.
12. D. Galli, G. Valotti, Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane. White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2012
13. D. Galli, G. Giacomelli, M. Tantardini, G. Valotti Spending review e qualità della spesa pubblica uno spunto per crescere, OCAP 1/2015, Ed Egea, Mi, 2015
14. M. Barbieri, G. Girosante, G. Valotti, Comparative Analysis of the Performance Evaluation Systems of Public Sector Employees, White Paper 1/2017 OCAP, Ed Egea, Mi, 2017
15. G. Valotti, Reactive PA. Lezioni dalla pandemia per il cambiamento della pubblica amministrazione, Ed. Egea, in corso di pubblicazione.

### SAGGI E ARTICOLI IN VOLUMI E RIVISTE SCIENTIFICHE REFERATE

1. G. Valotti, "I nuovi sistemi di gestione dei servizi sociali: una ricerca su alcune esperienze di cooperazione", in Azienda Pubblica n.1/88, Ed. Giuffrè, MI.
2. G. Valotti, "Linee e contenuti per lo sviluppo manageriale nella Pubblica Amministrazione", in Azienda Pubblica n.2/89, Ed. Giuffrè, MI.
3. G. Valotti, "Innovazione e cambiamento nei servizi pubblici", in Economia & Management vol. 13/90, Ed. Mondadori, MI.
4. G. Valotti, "La criticità degli aspetti organizzativi nel perseguimento di condizioni di autonomia ed economicità nell'ente locale", in Azienda Pubblica n.1/91, Ed. Giuffrè, MI.
5. G. Valotti, "Riforme istituzionali e sviluppo di logiche aziendali nel settore pubblico", in Scritti in onore di C. Masini, Tomo secondo, Ed. Egea, MI, 1993.

6. G. Valotti, "La definizione degli assetti istituzionali delle pubbliche amministrazioni", in *Assetti istituzionali e governo delle aziende e dei sistemi*, volume 1, a cura di F. Amatori-G. Invernizzi, Ed. Egea, 1995, MI.
7. G. Valotti, "Lo sviluppo imprenditoriale dei servizi locali. Esperienze e modelli di riferimento", in *Economia & Management* n.1 febbraio 1994, Ed. Etas Libri, MI.
8. C. Giobbio-G. Valotti "Il Comune di Milano", in "Assetti istituzionali e governo delle aziende e dei sistemi" a cura di G. Airoidi-R. Ruffini, 1994.
9. S. Bagdadli, G. Valotti "La soprintendenza per i beni artistici e storici di Milano - Pinacoteca di Brera", in "Assetti istituzionali e governo delle aziende e dei sistemi" a cura di G. Airoidi-R. Ruffini, 1994.
10. G. Valotti, "The institutional structures within public administration", in *Ownership and Governance: the case of Italian enterprises and public administration*, a cura di G. Airoidi, F. Amatori, G. Invernizzi, Ed. Egea, MI, 1995.
11. G. Valotti-R. Ruffini, "Gli assetti istituzionali delle pubbliche amministrazioni", in *Proprietà e governo delle aziende italiane*, a cura di G. Airoidi, F. Amatori, G. Invernizzi, Ed. Egea, MI, 1995.
12. G. Casati-G. Valotti, "Il collegamento tra sistema di budget e sistema di incentivazione collettiva nelle aziende ospedaliere: una possibile metodologia", in *Mecosan*, 96.
13. B. Gauchet-S. Schulte-Beckhausen-G. Valotti, *Evolution des politiques locales d'offre de services publics locaux: un'analyse comparative in Mutations Structurelles et intérêt général*, L. Monnier et B. Thiry, Ed. De Boeck, Paris 1997.
14. B. Gauchet-S. Schulte-Beckhausen-G. Valotti, *Evolution of policies for local public service supply: A comparative analysis*, in *Structural Changes and General Interest*, L. Monnier et B. Thiry, Blackwell Publishers, Oxford 1997.
15. B. Gauchet-S. Schulte-Beckhausen-G. Valotti, *Evolucion de las politicas locales de oferta de servicios publicos: analisis comparativo*, in *Cambio Estructurales e Interés General*, L. Monnier et B. Thiry, Ciriéc- Espana, Valencia 1997.
16. B. Gauchet- S. Schulte-Beckhausen-G. Valotti, *Die Erbringung öffentlicher Dienstleistungen auf lokaler Ebene: Eine vergleichende Analyse der Situation in Deutschland, Frankreich und Italien*, in *Strukturwandel und paradigmwechsel im kontext des allgemeineninteresses*, L. Monnier et B. Thiry, Wien 1997.
17. G. Valotti, "Il nucleo di valutazione: concezioni e condizioni di efficacia", in *Azienda Pubblica* n. 5/97.
18. M. Marcuccio-I. Steccolini-G. Valotti, "Scenari e prospettive di evoluzione delle politiche del personale negli enti locali", in *Azienda Pubblica* n. 6/98.
19. P. Cella, G. Valotti, "L'istituzione per la gestione dei musei: un profilo di analisi economico-aziendale" in *Aedon* n. 2/99, Il Mulino.
20. A. Bramanti, G. Valotti, "Milano e le forme della governance metropolitana" in *Scienze Regionali* n.2/02.
21. M. Marcuccio-I. Steccolini-G. Valotti, "La rendicontazione sociale degli enti locali in ottica strategica: un modello di riferimento", *Azienda pubblica*, 2004.
22. G. Valotti, "Ruolo delle proprietà e autonomia d'impresa nello sviluppo delle public utilities locali", *Management delle utilities*, 2006.
23. G. Valotti, "I nuovi modelli di corporate governance delle imprese pubbliche locali", in *L'evoluzione delle imprese pubbliche locali*, a cura di M. Elefanti, Ed. Il Mulino, 2006.
24. D. Cristofoli-G. Valotti, "Proprietà e corporate governance nelle utilities", *Economia e Management* vol.2 , 2007.
25. E. Ongaro, G. Valotti, "Public Management Reform in Italy: explaining the implementation gap", *International Journal of Public Management*, Vol. 21 No. 2, 2008.
26. D. Cristofoli-A. Turrini-G. Valotti, "L'implementazione delle riforme amministrative nei Comuni italiani: il caso del pay-system dei dirigenti", *Azienda Pubblica*, n.4, 2008.
27. D. Cristofoli-A. Turrini- G. Valotti, "Modernizzare la pubblica amministrazione italiana: misure, risultati e nodi irrisolti", in *Modernizzare i Governi: la sfida per il futuro*, White Paper n.1/2008, OCAP, Ed. Egea, Mi.
28. E. Borgonovi-G. Valotti, "Riforme istituzionali e management: un'alleanza per il cambiamento", *Azienda Pubblica*, n. 3, 2009.
29. N. Bellé-G. Valotti, "Le riforme incompiute nel settore pubblico: il disallineamento tra strategia e gestione del personale nei paesi Ocse – Un'agenda di ricerca per il prossimo decennio", *Azienda Pubblica*, n.3, 2009.
30. R. Saporito-G. Valotti, "Rinnovare la classe dirigente per modernizzare il settore pubblico", *Azienda Pubblica*, n. 1, 2010.
31. M. Barbieri, M. Cucciniello, D. Galli, G. Nasi, G. Valotti, "PA Performance. Una proposta per attuare la riforma", *Economia e Management*, n. 5, 2010.

32. G. Valotti, "Building a bridge between institutional and managerial reforms", in Perspectives for the future, Ed. by G. Bouckaert-W. Van De Donk, 2010.
33. Cristofoli, D., Nasi, G., Turrini A., Valotti, G., "Civil Service Reforms in Italy: The Importance of External Endorsement and Administrative Leadership", Governance. An International Journal of Policy, Administration and Institutions, Vol. 24, 2, pp.261-283, 2011.
34. Cristofoli D., Turrini, A., Valotti G. "Coming Back Soon: Assessing Predictors of Civil Servant Absenteeism", Journal of Comparative Policy Analysis, Vol. 13, 1, pp. 75-89, 2011.
35. G. Valotti, "Public Sector Reforms: State of the Art and Future Challenges" in Tria G. and Valotti G. (eds), 2012, Reforming the Public Sector: How to Achieve Better Transparency, Service, and Leadership, The Brookings Institution Press Washington, DC.
36. A. Turrini, G. Valotti, "Quali leader politici per il futuro dell'Italia?" in Leader in trasformazione: identikit dei parlamentari italiani a confronto con altri paesi, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011
37. G. Tria, G. Valotti, "Un'agenda per il rinnovamento del pubblico impiego", in Sistemi di pubblico impiego a confronto: casi di studio internazionali, White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2011.
38. M. Cucciniello, G. Nasi, G. Valotti, "Assessing transparency in Government: rhetoric, reality and desire", in Proceedings of the 45th annual Hawaii International Conference on Systems Sciences, Ed. Lisa O'Conner, 2012.
39. D. Galli, G. Valotti, "Un modello di misurazione e valutazione della performance", in Quale performance? Indicatori e sistemi di misurazione in uso nei Ministeri di sette Paesi OCSE. Proposte per le amministrazioni centrali italiane. White Paper, OCAP, Ed. Egea, Mi, 2012.
40. A. Prenestini, G. Valotti, "Controllo delle strategie e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche", in Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche, Egea, Mi, 2012.
41. R. Tarricone, G. Valotti, "Il miglioramento del performance management nelle aziende sanitarie pubbliche: oltre le mode e le tradizioni", in Strategia e performance management nelle aziende sanitarie pubbliche, Egea, Mi, 2012.
42. C. Carbone, A. Prenestini, G. Valotti, "Un modello di valutazione della performance per il governo strategico delle aziende", in La valutazione della performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche, Ed. Egea, Mi, 2013.
43. R. Tarricone, G. Valotti, "Qualità della misurazione e qualità delle strategie aziendali", in La valutazione della performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche, Ed. Egea, Mi, 2013.
44. G. Valotti, "Public sector leadership: New perspectives for research and practice" Vol. 79 (3) 2013, International Review of Administrative Sciences.
45. M. Barbieri, G. Girosante, G. Valotti, "La valutazione dei medici. Stato dell'arte e proposte", in Rapporto OASI, Ed. Egea, Mi, 2013.
46. G. Valotti, "Public sector leadership: theoretical antecedents and current debate", in Training for Leadership, Ed. by M. S. de Vries-G. Bouckaert, Ed. Bruylant, Bruxelles, 2013.
47. G. Valotti, A. Turrini, "Reforming the Public Sector: How to Make the Difference", Forthcoming, 2013, in Proceedings of "Towards a comprehensive reform of public governance in Portugal", Institute of Public Policy, Banco de Portugal, Lisbon, January 28 to 30, 2013.
48. G. Valotti, D. Galli, M. Tantardini, "Spending review: un metodo per migliorare la qualità della spesa", Economia e Management, Mi, 2013
49. D. Orazi, A. Turrini, G. Valotti, "Public Sector Leadership: Towards New Horizons". International Review of Administrative Science, 2013
50. C. Carbone; A. Prenestini; G. Valotti "Un modello di valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende", in Valutazione delle performance per il governo strategico delle aziende sanitarie pubbliche, Ed. Egea, Mi, 2013
51. C. Carbone, F. Lecci, A. Rotolo, F. Lega, A. Prenestini, R. Tarricone, G. Valotti "Misurare le performance per creare valore nelle aziende sanitarie pubbliche: uno strumento multidimensionale di valutazione" in L'aziendalizzazione della sanità in Italia. Rapporto OASI 2013, Ed. Egea, Mi, 2013
52. G. Valotti, "Seminario 'HydroEurope? Hydropower concession regimes in Europe: status, issues, which lessons to learn?', GA. Gazzetta Ambiente, n.5/2014
53. G. Valotti, G. Giacomelli, "La PA che vogliamo. Traiettorie di un cambiamento possibile", in La PA che vogliamo. Proposte per un cambiamento possibile, White paper OCAP n. 1/14, Ed. Egea, Mi, 2014.
54. G. Valotti, "Una PA da cambiare", Economia e Management, 4/2014, Economia e Management, 4/2014
55. G. Valotti, G. Fattore "La rivoluzione della PA con la PA è possibile. Intervista al ministro per la Semplificazione e la Pubblica Amministrazione, Marianna Madia", Economia e Management, 4/2014

56. N. Bellé, M. Cucciniello, G. Nasi, G. Valotti, "Assessing public preferences and the level of transparency in government using an experimental approach", *Social Science Computer Review*, 2014.
57. D. Galli, G. Valotti "La spending review strumento incompreso", in *Spending Review e qualità della spesa pubblica. Uno spunto per crescere*, White paper OCAP n.1/15, Ed. Egea, Mi, 2015
58. G. Valotti "Uno spunto per crescere", " in *Spending Review e qualità della spesa pubblica. Uno spunto per crescere*, White paper OCAP n.1/15, Ed. Egea, Mi, 2015
59. M. Barbieri, P. Cantarelli, M. Cucciniello, D. Galli, G. Valotti, "INPS 2008-2011: Managing innovation to satisfy citizens' needs" (Collana internazionale casi), 2015.
60. A. Turrini, G. Valotti, "Public Management Reforms in Italy: A Renaissance Revival?" *Public Administration Review*, 76(3), 2016.
61. G. Valotti, "Performance evaluation: study framework and background" e "Emerging Trend" in *Comparative Analysis of the Performance Evaluation Systems of the Public Sector Employees*, White Paper n.1/2017 OCAP, Ed. Egea, Mi, 2017
62. D. Galli, G. Giacomelli, G. Valotti, "Misurazione della performance e gestione del rischio: l'utilizzo di indicatori red flag per la prevenzione della corruzione nel settore pubblico". *Azienda Pubblica*, 2, 2018.
63. G. Valotti "Riforme istituzionali e cambiamento manageriale: un'alleanza per il futuro della PA", *Rivista Italiana di Public Management*, 1(1), 2018.
64. G. Valotti "Un approccio strategico alla sostenibilità", *Harvard Business Review Italia*, Suppl.4, 2018.
65. G. Valotti "Le reti al centro dell'ecosistema urbano", *Economia e Management*, 4, 2019.
66. L. Micacchi, G. Valotti "Il nodo della corporate governance nelle public utilities", *Economia e Management*, 2, 2020.
67. G. Valotti, "A2A: A National Leader as a Result of Aggregations", in *The Italian Utilities Industry*, Ed. Springer, 2020.
68. A. Turrini, D. Cristofoli, G. Valotti, "Sense or Sensibility? Different Approaches to Cope with the Covid-19 Pandemic", *American Review of Public Administration*, vol. 50, 2020.
69. F. Vidè, G. Valotti "Largo ai giovani per cambiare le burocrazie", *Economia e Management*, 2020.
70. G. Valotti, A. Turrini, D. Cristofoli "Quando burocrazia è sinonimo di velocità: l'Huoshenshan di Wuhan, il Javits Center Emergency Hospital a New York e l'Ospedale Fiera di Milano", *Mecosan*, 2020.
71. M. Barbieri, G. Valotti "Pubblica amministrazione e meritocrazia: mito o realtà?" *Economia e Management*. N. 2/2021
72. G. Valotti, M. Barbieri, G. Giacomelli, L. Micacchi, F. Vidè "Il lavoro agile: un'occasione da non perdere", *Rivista Italiana di Public Management*, Vol. 3, n. 2/2021
73. M. Barbieri, L. Micacchi; F. Vidè, G. Valotti "The performance of performance appraisal systems: a theoretical framework for public organizations", *Review of Public Personnel Administration*, 2021.
74. G. Valotti, "Capire la pubblica amministrazione per generare valore", in "Democrazia amministrata. Come la pubblica amministrazione contribuisce alla rappresentatività democratica" Anthony M. Bertelli, Ed. Egea (in corso di pubblicazione)
75. G. Giacomelli, S. Rota, G. Valotti "PA performance: misurare per migliorare", *Economia e Management* (in corso di pubblicazione)
76. G. Valotti, L. Mariotto "Economia circolare, sviluppo economico e territoriale", in *Una fiducia sostenibile. La collaborazione tra pubblico e privato per la transizione ecologica*. Ed. Il Mulino, 2021
77. G. Valotti, A. Turrini, D. Cristofoli, B. Trivellato "Ripensare la pubblica amministrazione: il bisogno di *reactiveness*", in *Reactive PA. Lezioni dalla pandemia per il cambiamento della pubblica amministrazione*, Ed. Egea, in corso di pubblicazione.
78. G. Valotti, "La *reactiveness* nel settore pubblico: un modello di analisi", in *Reactive PA. Lezioni dalla pandemia per il cambiamento della pubblica amministrazione*, Ed. Egea, in corso di pubblicazione.
79. G. Valotti, D. Cristofoli, M. Cucciniello, M. Micacchi, B. Trivellato e A. Turrini "Indagine sulla *reactiveness* della pubblica amministrazione italiana: il caso della campagna di vaccinazione COVID-19", in *Reactive PA. Lezioni dalla pandemia per il cambiamento della pubblica amministrazione*, Ed. Egea, in corso di pubblicazione.
80. F. Vidè, G. Valotti "Gestire le competenze per una PA reactive", in *Reactive PA. Lezioni dalla pandemia per il cambiamento della pubblica amministrazione*, Ed. Egea, in corso di pubblicazione.

81. L. Micacchi e G. Valotti "Nuovi modelli organizzativi per una PA agile e reattiva", in *Reactive PA. Lezioni dalla pandemia per il cambiamento della pubblica amministrazione*, Ed. Egea, in corso di pubblicazione.
82. G. Giacomelli, S. Rota e G. Valotti "Cultura dell'orientamento al risultato, reattività e velocità dell'azione pubblica", in *Reactive PA. Lezioni dalla pandemia per il cambiamento della pubblica amministrazione*, Ed. Egea, in corso di pubblicazione.
83. G. Valotti "Reactive PA: protagonista del futuro" in *Reactive PA. Lezioni dalla pandemia per il cambiamento della pubblica amministrazione*, Ed. Egea, in corso di pubblicazione.
84. M. Barbieri, L. Micacchi, F. Vidè, G. Valotti "The impact of perceived fairness and developmental use of performance appraisal on employee engagement" (submitted)

#### ALTRI SAGGI ED ARTICOLI

1. G. Valotti, "La Francia", in "L'impatto dell'Europa 1993 sulle amministrazioni locali: uno studio comparato" a cura di E. Borgonovi- M. Meneguzzo, Quaderno n.5 Associazione Interessi Metropolitan, 1990.
2. G. Valotti, "Il caso di Lilla" in "La transizione verso la città metropolitana: esperienze e proposte di gestione" a cura di E. Borgonovi-M. Meneguzzo, Quaderno Associazione Interessi Metropolitan, 1991.
3. M.A. Merlo, G. Valotti, "Delicate alchimie della buona gestione", in Guida agli enti locali, n. 13/99, Il Sole 24 Ore.
4. S. Olmeti-G. Valotti, "Gli enti registri dello sviluppo locale", in Guida agli enti locali, n. 15/99, Il Sole 24 Ore.
5. G. Valotti, "Parte in Comune la strada dello sviluppo", in Guida agli enti locali, n. 23/99, Il Sole 24 Ore.
6. G. Valotti, "Personale, rivoluzione verso il Duemila", in Guida agli enti locali, n. 29/99, Il Sole 24 Ore.
7. G. Valotti, "Produttività, la carta degli incentivi", in Guida agli enti locali, n. 30/99, Il Sole 24 Ore.
8. G. Valotti, "La riforma del pubblico impiego: problema giuridico o di gestione?" in *Seeco informazioni*, marzo-aprile 1993.
9. G. Valotti, "Il Comune di Milano di fronte alle sfide degli anni '90" in "La gestione strategica dei servizi locali: un nuovo ruolo per il comune" a cura di E. Borgonovi-M. Meneguzzo, Quaderno n.20 Associazione Interessi Metropolitan, 1993.
10. C. Giobbio, G. Valotti, A. Viero, "Le linee di tendenza nella definizione del gruppo pubblico comunale", in "La gestione strategica dei servizi pubblici locali. Un nuovo ruolo per il comune" a cura di E. Borgonovi-M. Meneguzzo, Quaderno n.20 Associazione Interessi Metropolitan, 1993.
11. G. Valotti, "L'organizzazione per l'autonomia realizzativa. Nuovi assetti organizzativi per un ente locale più autonomo e responsabile", Ed. Maggioli, 96.
12. G. Valotti, "Tendenze di evoluzione dell'ente locale e impatto sull'organismo personale", Ed. Maggioli, 96.
13. G. Valotti, "Il modello organizzativo di Enel S.p.a.: caratteristiche e prospettive di evoluzione", Ed. Il Sole 24 Ore, 96.
14. A. Bonetti, L. Cosmi, G. Valotti, "Dai carichi di lavoro alla gestione dinamica degli organici", *Risorse umane nella pubblica amministrazione*, Quaderni Formez 2004.
15. G. Valotti, I modelli organizzativi e le politiche del personale nelle amministrazioni pubbliche regionali e locali, in *Note e commenti sul sistema amministrativo italiano*, Quaderni Formez 2004.
16. G. Valotti, L'utilizzo delle misure di performance per il miglioramento organizzativo (AA.VV.), in *Misurare per decidere*, Quaderni Formez 2006.
17. G. Valotti, Risorse umane e processi formativi, in *Note e commenti sul sistema amministrativo italiano in un contesto internazionale*, Quaderni Formez, 2006.
18. A. Turrini, G. Valotti, "Un metodo per il benchmarking delle performance", in *I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento*, Quaderni Formez, 2006.
19. A. Turrini, R. Montanelli, G. Valotti, "La comparazione nel settore dei servizi sociali", in *I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento*, Quaderni Formez, 2006.
20. G. Valotti, I risultati di un indagine pilota nel settore dei servizi sociali (AA.VV.), in *I confronti di performance tra i comuni come strumento di apprendimento*, Quaderni Formez, 2006.



21. G. Valotti, Una riforma fondata sulle competenze e la responsabilità, Quaderni Formez 2007.
22. G. Valotti, Premiare le performance, non le buone intenzioni: passato, presente e futuro della valutazione, Risorse Umane nella Pubblica Amministrazione, nov-dic. 2008.
23. M. Barbieri, G. Valotti, "Valutare e premiare nella PA" in Una lettura manageriale della riforma della PA (a cura di L. Hinna e G. Valotti), Ed. Maggioli, 2010.
24. L. Hinna, F. Monteduro, G. Valotti, "Le implicazioni economico-aziendali della riforma del lavoro pubblico", Atti del 33<sup>a</sup> Convegno AIDEA, 2011.
25. G. Valotti, La formazione manageriale nel settore pubblico: una storia lunga trent'anni, in Rapporto annuale sulla formazione nel settore pubblico, Presidenza del Consiglio dei Ministri, 2012.
26. G. Valotti, "Quando il management fa la differenza", in Essere manager nella pubblica amministrazione, a cura di A. Scaglioni, Ed. Il Sole 24 Ore, Mi, 2013

PAPER PRESENTATI A CONVEGNI  
SCIENTIFICI

1. D. Cristofoli, G. Valotti, "L'evoluzione dei modelli di corporate governance negli istituti pubblici tra efficienza ed efficacia del processo decisionali" con, Convegno Aidea "La riconfigurazione dei processi decisionali nel quadro evolutivo della competizione", Catania, 7-8 Ottobre 2004.
2. D. Cristofoli, G. Valotti, "Stakeholder and citizen engagement in the work of public organizations: between transparency and accountability", 22th EGOS Colloquium "The Organizing Society", Bergen, 6-8 July 2006.
3. D. Cristofoli, G. Valotti, "From New Public Management to direct democracy: stakeholder participation in decision-making" with, 2006 EGPA annual Conference "Public Manager under pressure: between politics, professionalism and civil society", Milano, 6-9 September 2006.
4. N. Belle, D. Cristofoli, G. Danesi, G. Valotti, "What future for public employment? Moving between compliance and compromise. 2006 EGPA annual Conference "Public Manager under pressure: between politics, professionalism and civil society", Milano, 6-9 September 2006.
5. D. Cristofoli, G. Valotti, "Who and what really counts". Answering at the crossroad between the resource dependence and the network theory", fifth EABIS Colloquium "Corporate Sustainability, Strategic Management and the Stakeholder View of the Firm", Milano, 11-12 September 2006.
6. D. Cristofoli, G. Nasi, A. Turrini, G. Valotti "Institutional reforms and strategic responses in the public sector. The reform of the Italian civil servants' pay-system", 2007 Euram annual Conference "Current Management Thinking: Drawing from Social Sciences and Humanities to Address Contemporary Challenges", Paris, 16-19 May 2007.
7. D. Cristofoli, G. Nasi, A. Turrini, G. Valotti, "Dancing among institutional, economic and political pressure. Reform processes and strategic responses in the public sector.", 23rd EGOS Colloquium "Beyond Waltz - Dances of Individuals and Organization", Vienna, July 5-7 2007.
8. D. Cristofoli, G. Nasi, A. Turrini, G. Valotti, "Once Godot comes. Stalemate and breakthrough in multi-party issues" with, 2007 Annual Meeting Academy of Management "Doing well by doing good", Philadelphia, 3-8 August 2007.
9. D. Cristofoli, G. Nasi, G. Valotti, "Public corporate governance in Italian public utilities: which balance between ownership and management?", 2010 Annual Conference IRSPM, Berne 7-9 April 2010.
10. L. Hinna, F. Monteduro, G. Valotti, "Le implicazioni economico-aziendali della riforma del lavoro pubblico", 33<sup>a</sup> Convegno AIDEA, Milano, 21-22 Ottobre 2010.
11. M. Cucciniello, G. Nasi, G. Valotti, "Preaching and practicing transparency: moving beyond requirements", April, 11-13 2011 – International Research Symposium on Public Management XV, Preaching and practicing transparency: moving beyond requirements, Dublin
12. G. Valotti, "Public Sector Leadership: an overview" IASIA Annual Conference; Rome, June 16th 2011.
13. G. Valotti, "Leaders in The Public Sector: Back to the future?", IRSPM Conference, Rome, April 11th, 2012
14. N. Bellé, D. Orazi, A. Turrini, G. Valotti, "Investigating the link between public sector leadership and civil servants' performance", 28th EGOS (European Group for Organizational Studies) Colloquium: July 2-7, 2012, Helsinki, Finland, Aalto University & Hanken School of Economics.
15. N. Bellé, D. Orazi, A. Turrini, G. Valotti, "The Importance of Being Earnest: The Effect of Different Leadership Styles On Public Executives' Performance" 2012 APPAM (Association

- for Public Policy Analysis and Management) Fall Research Conference: November 8-10, 2012, Baltimore, M.
16. G. Valotti, Reforming the Public Sector. How to Make the Difference, Lisbon January 27th 2013.
  17. M. Barbieri, G. Girosante, G. Valotti, "Performance appraisals: Not just a money matter", 2013 IRSPM Annual Conference "Public sector responses to global crises", Prague, 10-12 April 2013.
  18. M. Cucciniello, G. Nasi, G. Valotti, "Collaborative Governance For Longitudinal Healthcare Services: Enabling Conditions and Leading Practices, Appam Conference, Shanghai, May 26th 2013
  19. M. Elefanti, D. Galli, G. Valotti, "From Corporate to Shared Social Responsibility: Community Governance and Social Capital Creation Through Collaboration", Appam Conference, Shanghai, May 26th 2013
  20. C. Carbone, F. Lega, A. Prenestini, A. Rotolo, R. Tarricone, G. Valotti, "From Thought to Action: How Decision Making Takes Place in Public Health Care Organizations", 2013 EHMA Annual Conference "What healthcare can we afford? Better, quicker, lower cost health services, Milano, Italy, 26-28 June 2013.
  21. N. Bellé, D. Orazi, A. Turrini, G. Valotti, "The Importance of Being Earnest: Righteous Administrative Leaders Enhances Civil Servants' Effort Propensity", AIDEA conference, Lecce, Italy, 2013.

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università di Brescia

### MADRELINGUA

**ITALIANO**

### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**Inglese**

BUONO

BUONO

BUONO

### ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

**Francese**

BUONO

SUFFICIENTE

SUFFICIENTE

In fede

Brescia, 20 dicembre 2021